

Aude Belfils, nouvelle directrice de l'EHPAD



Aude Belfils © Photo NR

Fin janvier, après douze ans à la tête de l'Ehpad de Bléré, Sophie Gava annonçait son départ. Depuis, Caroline Streiff, directrice adjointe, assurait l'intérim en attendant l'arrivée d'une nouvelle directrice. Arrivée de l'Ehpad de Langeais, Aude Belfils a pris ses fonctions à la direction de Bléré le 1er avril. Comme Sophie Gava, elle a également la responsabilité de l'Ehpad de Montlouis-sur-Loire.

Après des études de droit, de sciences politiques, Aude Belfils passe le concours de l'école nationale de la santé publique. Son diplôme en poche, elle exerce en tant que directrice d'Ehpad, au départ dans le Loir-et-Cher puis en Indre-et-Loire, et ce depuis dix-neuf ans maintenant.

À la question de savoir pourquoi ce choix de travailler en Ehpad, elle répond : « *Pendant mes études, j'ai travaillé dans le milieu du handicap, comme aide à domicile également. Je me suis aussi beaucoup occupée de ma grand-mère qui, après des gros problèmes de santé, avait du mal à communiquer. J'ai pu créer avec elle un lien formidable. Ce sont ces expériences de mon histoire personnelle qui m'ont dicté ce choix.* »

À Bléré depuis trois semaines, Aude Belfils est encore en phase d'observation, d'écoute mais souhaite que la structure évolue dans la continuité de tout ce qui a été mis en place ces dernières années. Un premier constat est cependant flagrant. « *Après deux années avec le Covid, le personnel est fatigué. L'absentéisme est plus élevé qu'avant la pandémie. Je n'ai jamais vu les cadres de santé jongler autant avec les plannings.* » Elle s'inquiète aussi de la circulation du virus qui continue de sévir. « *Nous ne savons pas quand l'obligation du port du masque et le respect des gestes barrières vont être levés en Ehpad. En attendant, c'est dur pour nos résidents alors qu'à l'extérieur de l'établissement, ils se rendent compte que la vie reprend presque normalement. Mais le virus circule toujours et nous devons faire avec.* »

Aude Belfils est aussi déléguée régionale adjointe de la fédération hospitalière de France pour le secteur médico-social. « *Actuellement, nous réfléchissons à former un groupement*

des quinze Ehpad publics autonomes dans le département. Nous en sommes au début de notre réflexion mais groupés, nous pourrions être force de propositions, avoir une assise juridique et avoir plus de poids notamment pour obtenir des financements. »